

MUSEUM SYDFYN S/I

Årsrapport 2025

MUSEUM SYDFYN

CVR-nummer: 83246359

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Institutionsoplysninger	3
Påtegninger	
Ledelses- og bestyrelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	
Årsberetning	9
Årsregnskab 1. januar – 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17

INSTITUTIONSOPLYSNINGER

Institution

Museum Sydfyn S/I

Grubbemøllevej 13

5700 Svendborg

Telefon: 62 21 02 61

E-Mail: info@museumsydfyn.dk

Bank: Fynske Bank – Svendborg afd.

CVR. nr. 83 24 63 59

Stiftet: 1908

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Flemming Just, formand, historiker (selvsuppleret)

Jørgen Otto Jørgensen, næstformand

(Foreningsvalgt Ærø)

Ida Lauridsen (Foreningsvalgt Svendborg)

Lars Peter Wandsøe Kristiansen (Foreningsvalgt Ærø)

Peter Bjerregaard Andersen (Foreningsvalgt Svendborg)

Jan Bo Jensen, arkitekt og kulturhistoriker (selvsuppleret)

Martin Jensen, markedschef Destination Fyn (udpeget af Destination Fyn)

Klaus Petersen, professor i velfærdsstudier (udpeget af SDU)

Andreas Jansen (med. arb.)

Ledelse

Jesper Hansen (direktør)

Revision

BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab

Kolding Åpark 8 A, 7. sal

6000 Kolding

LEDELSES- OG BESTYRELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og ledelse har dags dato aflagt årsregnskabet for 2025 for Museum Sydfyn S/I.

Årsregnskabet er udarbejdet efter årsregnskabsloven og, bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 om museer m.v. samt bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Der påhviler ikke museet forpligtelser udover de i årsregnskabet omtalte.

Det er ligeledes vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for forhold, beretningen omhandler.

Svendborg, den 23. marts 2026

Jesper Hansen
Direktør

I bestyrelsen:

Flemming Just
Formand

Jørgen Otto
Jørgensen
Næstformand

Ida Lauridsen

Lars Peter Wandsøe
Kristiansen

Peter Bjerregaard
Andersen

Klaus Petersen

Martin Jensen

Andreas Jansen

Jan Bo Jensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Museum Sydfyn S/I

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Museum Sydfyn S/I for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Vi henleder opmærksomheden på, at museet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet har medtaget budgettal som sammenligningstal i resultatopgørelsen. Disse budgettal har, som det også fremgår af resultatopgørelsen, ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Kolding, den 23. marts 2026

BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Niels Peder Aalund
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne2272

Erik Bendtsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne7110

ÅRSBERETNING 2025

Museets formål og virkeområde

Svendborg Amts Museum er stiftet i 1908 og har siden 1913 været drevet som et statsanerkendt, selvstændigt og selvejende museum, støttet af den lokale museumsforening. Ærø Museum etableredes 1910 og har ligeledes været drevet som et selvejende statsanerkendt museum, støttet af den lokale venneforening.

Museerne fusionerede pr 1. januar 2024 under navnet Museum Sydfyn S/I og dækker herefter Ærø og Svendborg Kommuner. Museet er foruden drifts- og stabsfunktionen i Museum Sydfyn, organiseret i tre afdelinger; Ærø Museum, Svendborg Museum og Danmarks Forsorgsmuseum.

Museets har til formål at indsamle, bevare, udstille og forske i genstande fra fortiden, så disse minder om vores forfædres kultur og livsvilkår kan udnyttes i folkeoplysningen og videnskabens tjeneste.

Aktiviteter i 2025:

Udstillinger og besøgstal

Museum Sydfyn havde i 2025 i alt 48.927 brugere, hvilket må siges at være særdeles tilfredsstillende. 6.761 deltog i foredrag, guidede ture og sejladser uden for besøgssteder, alt imens ca. 42.166 gæster besøgte museernes udstillinger. På Danmarks Forsorgsmuseum havde vi med 26.244 gæster museets næstbedste besøgstal - kun overgået af 2024. På Ærø museums adresser i Ærøskøbing 6.603 gæster - en markant stigning sammenlignet med 2024. Ca. 10.000 besøgte Svendborg Museums tilbud på Broholm, Egeskov Mølle og Den Sorte Boks.

Ved udgangen af 2025 har fordelene som en større museumsorganisation materialiseret sig på forskellig vis, og udviklingsarbejdet får mere og mere plads i den nye organisation og i de tre afdelinger; Ærø Museum, Svendborg Museum og Danmarks Forsorgsmuseum. 2025 var som årene forinden begivenhedsrige og udviklingsrettede.

Museum Sydfyn overtog pr. 1.1.2025 det arkæologiske ansvar i Ærø Kommune, og der er i løbet af 2025 gennemført markante undersøgelser og formidling på udgravningerne. Primo 2025 pegede en enig kommunalbestyrelse i Svendborg på Baagøe & Riber som en ønskeplacering for skabelsen af fremtidens Svendborg Museum, hvorfra arkæologi, maritimhistorie og nyere tid ønskes formidlet.

I budgetforliget 2025 besluttede samme kommunalbestyrelse i Svendborg delvis at imødekomme museets anmodning om et øget kommunalt tilskud. Beslutningen om øget tilskud andrager 425.000 i 2026 og herefter 650.000.

Endelig blev 2025 året, hvor museet lykkedes at få tildelt nationalt musealt ansvar for socialforsorgen for hvad angår fattigdom og børne- og ungeforsorg i perioden efter 1849. 1/7-2025 overtog Museum Sydfyn driften af Flaske Peters Samling i Smedegade i Ærøskøbing. Flaskeskibsmuseet formidlede allerede Museum Sydfyns samling fra Flaske Peter, og Museum Sydfyn (Ærø Museum) drev museet frem til 2015. Efter en markant opgradering af museet i perioden 2015-2025 overdrog foreningen bag flaskeskibsmuseet bygningerne til Museum Sydfyn mhp. fortsat museumsdrift.

Ærø Museum

Besøgsstederne Flaske Peters Samling, Hammerichs Hus og Ærø Museum havde 6.603 brugere i 2025, hvoraf 5.956 var besøgende i udstillingerne. Såvel Ærø Museum i Brogade samt Hammerichs hus oplevede markant fremgang sammenlignet med 2024 (44%).

Den del af samlingen der stod på magasinet under Ærø Rådhus, blev konstateret skimmelramt i sommeren 2025. I forlængelse heraf er der skabt et nyt magasin i tilknytning til Museum Sydfyns øvrige magasin.

I forlængelse af overtagelsen af museumsbygningerne i Smedegade er der iværksat en proces mhp. at flytte museets administration fra Søndergade til Smedegade samt afhændelse af bygningen i Søndergade.

Danmarks Forsorgsmuseum

26.244 – så mange besøgte i 2025 Danmarks Forsorgsmuseum. Det er et besøgstal på niveau med 2023 og et beskedent fald på ca. 5,4% sammenlignet med rekordåret 2024.

Ved Danmarks Forsorgsmuseum er der i løbet af året arbejdet med mindre udstillinger foruden de forberedende processer (fagligt og bygningsmæssigt) i forhold til i 2026 at kunne åbne museets til dato største udstillingssatsning "De uværdige".

Sideløbende blev der skaffet fondsfinansiering til Danmarks Forsorgsmuseums til dato største udstillingsprojekt Underdanmarks tavse skæbner, der planlægges åbnet i sommeren 2026.

I 2025 lykkedes vi med at sikre indsatsen "Retten til Egen Historie" ved en flerårig statslig bevilling fra SSA-reserven. Den samlede bevilling er på 8,8 mio og den skal finansiere indsatsen 2026-2029.

Svendborg Museum

9.966 gæster benyttede i 2025 muligheden for at besøge Svendborg Museums formidlingssteder ved Broholm Slot (5.539), Egeskov (523) Mølle og Den Sorte Boks (3.904).

Ved Svendborg Museum arbejdede vi i 2025 målrettet på at udvikle et stærkt museum på Svendborg havn med fokus på store nationale fortællinger *Fra kongerne i Gudme til A.P.*

Møller. Udviklingen foregår i samarbejde med Danmarks Museum for Lystsejls, Svendborg Kommune og lokale og nationale fonde og donatorer. Baagøe & Riber-grunden er udpeget som ønsket af kommunalbestyrelsen, men der er endnu ikke truffet konkrete aftaler med lodsejer. I løbet af 2025 er der udgivet forskningsmonografien "Omvæltningernes tid", der omhandler sejlskibstidens svanesang.

Samtidig er der udviklet og gennemført formidlingsprojekter i både byrum og kulturlandskabet uden for byerne. Hertil kommer, at der er lagt udviklings- og fondsstrategiske kræfter i arbejdet med vedligehold af museets flåde og Egeskov Mølle. Egeskov Mølle producerer stadig mel med vindkraft om end i mindre omfang end tidligere.

Inden for det arkæologiske arbejdsområde er der afsluttet flere bygherrebetalte undersøgelser i 2025 samt lavet nogle få forundersøgelser og overvågninger, hvoraf særligt undersøgelserne ved handelspladsen Lundeborg er centrale for museet. Vi har derudover afsluttet en del beretninger fra tidligere udgravninger.

Museet har modtaget et stort antal detektorfund til registrering og overdragelse til Nationalmuseet (Danefæ). Endelig blev der gennemført omfattende undersøgelser på Havsmarken på Ærø.

Arkiver

Byhistorisk Arkiv og Søfartsarkivet modtager og registrer fortsat store mængder af arkivalier og billeder. En del af materialet digitaliseres. Arkiverne besvarer løbende henvendelser fra interesserede og bidrager med materiale til museets udstillinger.

Flåden

Aktive grupper af frivillige sørger for den basale vedligeholdelse og drift af museets 4 træskibe/både. For viking er der i 2025 arbejdet med en konkret vedligeholdelses- og istandsættelsesplan, hvor der bl.a. er udarbejdet fondsansøgninger. Dialogen med fonde pågår endnu primo 2026. De frivillige bådlaug har som tidligere år udført betydelige vedligeholdelsesarbejder. Alle både er i fin stand, alder og type taget i betragtning, men kræver vedvarende opmærksomhed og ressourcer.

Regnskab 2025

Årets resultat udgør et overskud på 1.104 t.kr. mod et budgetteret resultat på 0 kr. Regnskabet er meget tilfredsstillende og skal ses som led i en målrettet indsats med at genoprette museets/fusionsmuseernes økonomi. Når det er lykkedes at nå et meget tilfredsstillende resultat, så skal det ses som en konsekvens af medarbejderstabens vedholdende indsatser og prioriteringer spredt over hele museets virke samt en styrket indtjening. Det er imidlertid værd at pege på enkelte forhold, der i særlig grad forklarer det opnåede resultat, og som understreger, at årsresultatet 2025 ikke udtrykker et helt retvisende

billede af museets ordinære driftsgrundlag, hvilket bliver tydeligt ved et historisk tilbageblik på Svendborg Museums 2022-regnskab og Ærø Museums 2023-regnskab. Planlagte resultatdisponeringer har således ikke kunnet afvikles i 2025, hvorfor en meget betydelig del af driftsresultatet skyldes periodisering af resultatdisponeringen samt en merindtægt på entré.

Blandt de primære forklaringer til regnskab er flg:

- Ekstraordinær stor entréindtægt v. Danmarks Forsorgsmuseum og Ærø Museum: 400.000
- Udskudt resultatdisposition til nyt Svendborg Museum fra 2024-resultat: 400.000
- Udskudt resultatdisposition til Søndergade/Smedegade fra 2024-resultat: 200.000

Museets driftsøkonomi er fortsat stram og et opmærksomhedspunkt. Det er imidlertid glædeligt, at der med Svendborg Kommunes budgetforliget 2025 blev truffet aftale om styrkelse af afdelingen Svendborg Museum via det styrkede kommunale bidrag.

Balancen udgør pr. 31. december 2025 19.437 t.kr.

Omsætningsaktiver udgør 10.441 t.kr og den kortfristede gæld udgør 7.827 t.kr.

Forventning til 2026:

Museum Sydfyn

Museets ledelse (bestyrelse og direktør) har i 2026 et markant fokus på de sigtelinjer, der er defineret i museets nye strategi 2030. Centralt står her arbejdet med museets bygningsportefølje mhp. køb/salg, drift/vedligehold og anvendelse. Det er hensigten at arbejdet med bygningerne på sigt skal styrke museets formidling såvel som økonomi ved at fokusere museets ressourcer på færre bygninger, og samtidig høste de faglige og økonomiske synergier, der ligger i at være et større museum.

Museet arbejder sammen med Danmarks Museum for Lystsejls og Svendborg Kommune samt fonde og øvrige bidragsydere på at skabe en ny og markant museumsattraktion på Baagø & Ribers plads. Det forventes at der i 2026 kan udarbejdes et egentligt prospekt herfor.

Der arbejdes fortsat på at sikre øgede statslige driftsmidler til museet (øget statstilskud) med argumenter i Danmarks Forsorgsmuseums nye nationale ansvar pr. januar 2026. For hele museet gælder et fokus på at fastholde og gerne øge omfanget af fondsfinansierede projektarbejder i samklang med museets strategiske satsninger.

Overordnet er det forventningen, at vi fastholder den stærke udvikling, som museet har været i de seneste to år gennem fortsat stor søgning til vores hovedmuseer, stor synlighed og kendskabsgrad lokalt og nationalt samt fortsat succes med fondsstøtte til formidling, forskning og bygningsarbejder.

Ærø Museum

Ved Ærø Museum er der i 2026 et fokus på dels at styrke besøgstallet og dels at arbejde målrettet med en nytænkning af Ærø Museums adresser, inkl. afvikling af Søndergade 16 og udvikling af Smedegade 22, hvor Flaskeskibsmuseet har til huse. Indsatsen vil fokuseres på at gentænke museets adresser, og på fortsat at undersøge, om der kan skabes fysiske rammer og et kommunalt økonomisk grundlag for at styrke museets formidling med et arkæologisk spor i forlængelse af, at Museum Sydfyn pr. 1.1.2025 overtog det arkæologiske ansvar. Vi forventer at fastholde og evt. styrke de flotte besøgstal fra 2025.

Danmarks Forsorgsmuseum

Vi åbner udstillingen "De uværdige" sommeren 2026 og har som mål at vi i 2026 kan nærme os besøgsrekorden fra 2024. Troen heri ligger bl.a. i åbningen af museets nye udstilling samt opmærksomheden ved at have fået et nationalt ansvar.

Vi vil i 2026 have fokus på dels at forme museet i den nye nationale ansvarsrolle og dels på at arbejde med næste skridt i udviklingen af Danmarks Forsorgsmuseum. Der er tale om en egentlig generationsinvestering i bygningsvedligehold (bl.a. fuger og tag) foruden planer for en markant udvidelse af formidlingsarealet i den nuværende administrationsbygning.

Svendborg Museum

Svendborg Museums afdeling for nyere tid fortsætter aktiviteter ud af huset og eksperimenterer med nye former for borgerinddragelse – jf. den vedtagne kulturstrategi med ”demokratisering af kulturarven”. Arbejdet omkring udviklingen af et kommende museumskompleks på Svendborg Havn (i fællesskab med Danmarks Museum for Lystsejls og Svendborg Kommune) vil fylde meget i 2026. Indsatsen med at opgradere formidlingen af arkæologien på Broholm iværksættes primo 2026.

Afdelingen Svendborg Museum vil fortsat være aktive i forskningsudvikling og forskningsproduktion.

Inden for arkæologien forventer vi en øget feltaktivitet i 2026 (sammenholdt med 2025), og vil samtidig arbejde målrettet mod at færdiggøre beretninger fra tidligere udgravninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for Svendborg Museum er for 2025 udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven klasse A og retningslinjer fastsat i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og bekendtgørelse nr. 1776 af 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligstyrelsen.

Generelt om indregning og måling

Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er opstillet i henhold til skemakravene i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af tilskud fra Kulturministeriet.

I resultatopgørelsen medtages årets indtægter, herunder offentlige og private tilskud, ligesom årets løbende omkostninger udgiftsføres.

Delvis momsrefusion vedrørende fællesudgifter vises i regnskabet som indtægt under ikke-offentlige tilskud. Museet er ikke skattepligtigt af dets aktiviteter.

Balancen

Materielle Anlægsaktiver

Grunde og bygninger og øvrige anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Anlægsaktiver indregnes i balancen når der er tale om aktiver med fremtidige økonomiske fordele og levetid på mere end 1 år.

Varelager butik er optaget i balancen som aktiv. Lageret er opgjort til indkøbspris.

Øvrige anlægsaktiver bestående af driftsmidler og biler afskrives over 5 år.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indeholder debitorer fra salg af varer og tjenesteydelser, øvrige andre tilgodehavender og refusioner, tilgodehavende igangværende projekter svarende til afholdte omkostninger på ekstern finansieret projekter hvor tilsagnet ikke er modtaget på balancedagen samt tilgodehavende igangværende arkæologi svarende til afholdte omkostninger på bygherrebetalte udgravninger der ikke afsluttet på balancedagen.

Tilgodehavender måles til kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter individuel vurdering af tilgodehavenderne.

Gældsforpligtelser

Gældsposter er optaget til nominel værdi og opdelt i henholdsvis kort- og langfristet gæld.

Feriepenge for perioden 1. september 2019 til 31. august 2020 til indefrysning er endelig afregnet i 2025.

Den samlede beregnede feriepengeforpligtelse er hensat under kortfristet gæld. Reguleringen i forhold til forrige år er ført over resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi.

RESULTATOPGØRELSE FOR 1/1 - 31/12

		Ikke revideret		
		2025	2025	2024
Indtægter		Regnskab	Budget	Regnskab
NOTE GR.				
	22 Personale	49.000	803.000	284.456
	54 Anden formidling	445.110	550.000	504.677
	58 Administration	39.027	20.000	165.383
	60 Entre	1.994.902	1.300.000	1.679.582
	62 Arkæologi	722.136	100.000	596.539
	72 Renter	23.950	0	16.185
	82 Butik - salg	587.721	316.000	415.313
1	90 Kommune tilskud	5.188.240	4.892.000	4.608.492
2	91 Ikke offentlige tilskud	9.796.264	610.000	8.837.430
	99 Statstilskud, Kulturministeriet	3.031.764	3.000.000	2.613.958
	99 Statstilskud, Socialstyrelsen	2.200.000	0	2.200.000
Indtægter i alt		24.078.115	11.591.000	21.922.015
Udgifter				
	22 Personale	11.908.666	7.698.000	9.925.012
	28 Lokaler	783.707	985.000	3.170.688
	32 Samlinger	169.469	258.000	295.247
	38 Undersøgelser og erhvervelser	1.181	23.000	171.696
	44 Konservering	517.027	471.000	497.763
	50 Udstillinger	36.415	0	40.572
	54 Anden formidlingsvirksomhed	6.670.510	545.000	4.846.209
	58 Administration	741.588	753.000	792.661
	62 Arkæologi	1.152.535	84.000	258.987
	70 Husleje	574.670	575.000	501.801
	72 Renter og afskrivninger	49.623	22.000	36.082
	82 Butik - indkøb	257.282	177.000	204.886
	82 Varelagerregulering	111.113		
Udgifter i alt		22.973.785	11.591.000	20.741.604
Ordinært resultat		1.104.330	0	1.180.411
Resultat disponering				
	Reservation museumsudvikling på Baagø og Ribers plads			400.000
	Reservation museumsudvikling Søndergade og Smedegade			200.000
	Overført resultat	1.104.330		580.411
Overføres til næste år		1.104.330		1.180.411

BALANCE PR. 31. DECEMBER

	AKTIVER	2025	2024
3	Grunde og bygninger	8.730.000	8.730.000
	Øvrige anlægsaktiver	266.279	0
	Anlægsaktiver i alt	8.996.279	8.730.000
	Tilgodehavender	378.253	560.364
	Varelager butik	286.350	397.463
	Projekter, igangværende	2.236.243	3.498.718
	Arkæologi, igangværende	502.843	419.458
	Momsafregning	127.462	178.307
	Likvide beholdninger	6.910.012	4.456.414
	Omsætningsaktiver i alt	10.441.162	9.510.724
	Aktiver i alt	19.437.441	18.240.724
	PASSIVER		
	Reserve for museumsudvikling på Baagøe og Ribers Plads	400.000	400.000
	Reserve for museumsudvikling Søndergade og Smedegade	200.000	200.000
	Overført resultat	8.899.309	7.794.979
	Egenkapital ultimo	9.499.309	8.394.979
4	Arbejdsmarkedets Feriefond	390.801	407.575
	Indefrosne feriepenge	0	333.110
	Ærø Museums Venner	1.000.000	1.000.000
	Ærø Kommune	720.000	720.000
	Langfristet gæld	2.110.801	2.460.685
	Kortfristet del af langfristet gæld	16.774	105.265
	Forudbetalinger Arkæologi	631.408	631.408
	Forudbetalinger projekter	4.685.957	4.683.058
	Øvrige forudbetalinger		
	Skyldige omkostninger og leverandørgæld	2.493.192	1.965.329
	Kortfristet gæld	7.827.331	7.385.060
	Passiver i alt	19.437.441	18.240.724
5	Driftstilskud 2025 Social- og Boligstyrelsen		
6	Oversigt over bygherre betalte undersøgelser		
7	Eventualforpligtelser mv.		
8	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Reserve for museums- udvikling på Baagøe og Ribers Plads	Reserve for museums- udvikling Søndergade og Smedegade	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital primo	400.000	200.000	7.794.979	8.394.979
Årets resultat disponering	0	0	1.104.330	1.104.330
Egenkapital ultimo	400.000	200.000	8.899.309	9.499.309

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

	2025	2024
1 Kommune tilskud		
Ordinært tilskud, Svendborg Kommune	3.599.320	3.231.149
Ordinært tilskud, Ærø Kommune	1.327.008	1.139.000
Vikings drift	130.235	125.262
Egeskov Mølles drift	109.548	105.956
Øvrige tilskud	22.130	7.125
	5.188.240	4.608.492
2 Ikke offentlige tilskud		
Medlemskontingenter mm	206.396	243.155
Momsfradrag	284.971	255.865
Momskompensation	91.040	280.335
Gavefond	52.293	25.777
Øvrige ikke offentlige tilskud	9.161.564	8.032.298
	9.796.264	8.837.430
3 Grunde og bygninger, bogført værdi		
Anne Hvides Gaard, Svendborg	1.100.000	1.100.000
Egeskov Mølle, Kværndrup	100.000	100.000
Viebæltegård, Svendborg	6.500.000	6.500.000
Dommergården, Ærø	1.030.000	1.030.000
Flaske Peters Hus, Ærø	0	0
	8.730.000	8.730.000
4 Arbejdsmarkedets Feriefond		
Ombygning 2009 på i alt godt 10 mio. kr. er finansieret ved dels støtte og dels et langfristet, rente- og afdragsfrit lån fra Arbejdsmarkedets Feriefond på 4,866 mio. kr. Dette lån er i 2020 nedskrevet til 10% af det oprindelige beløb og optaget i regnskabet som langfristet gæld. Det nye lån løber i 25 år og forrentes.		
5 Driftstilskud 2025 Social- og boligstyrelsen		
Statstilskud, Socialstyrelsen jf. særskilt post	2.200.000	
Andel af personaleudgifter gr 22 personale	-1.142.488	
Andel af formidlingsvirksomhed gr 54	-1.856.176	
Resultat	-798.664	

Underskuddet dækkes af tilskud på 600.000kr fra Louis Hansen Fonden og egenfinansiering

6 Oversigt over bygherre betalte undersøgelser	Regnskab	Budget
SOM 702 FU Bjerreby Bentonit	31.918	38.021
SOM 794 EU Tankefuld 1E	292.640	469.756
SOM 809 FU Hvidekilde Cykelsti	104.249	229.355
SOM 836 FU Tankefuld 1G + 1F	139.373	149.068
SOM 841 FU Miljøvej	69.764	83.974
SOM 878 EU Bjerreby Bentonit	134.690	271.021
SOM 880 FU Svendborg Fjernvarme	51.156	65.041
SOM 2067 FU Jørbæksvej	90.239	220.088
SOM 2147 FU Tidselbjerg	72.749	84.268
I alt	986.778	1.610.591

7 Eventualforpligtelser mv.

Lejekontrakt Abildvej 5, Svendborg

Lejemålet er uopsigeligt i 5 år fra 2025. Herefter kan lejer opsige med 6 måneders varsel. Den årlige leje udgør 583 t.kr. inkl. moms

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for langfristet gæld til Arbejdsmarkedets Feriefond er der stillet sikkerhed i ejendommen Grubbemøllevej 13 med et ejerpantebrev på 4.866 t.kr.

Til sikkerhed for langfristet gæld til Ærø Kommune er der stillet sikkerhed i ejendommen Søndergade 16, Ærøskøbing med et ejerpantebrev på 720 t.kr.

Til sikkerhed for langfristet gæld til Ærø Museums Venner er der stillet sikkerhed i ejendommen Søndergade 16, Ærøskøbing med et ejerpantebrev på 1.100 t.kr.

Undervisningsministeriet har et pant lyst 22/3 1943 på 4 t.kr. i ejendommen Smedegade 22, Ærøskøbing.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Bjerregaard Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d882a824-48a0-40b1-bb32-b19047dbf909

IP: 131.165.xxx.xxx

2026-03-23 17:52:12 UTC



Flemming Just

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 57465146-5394-4310-90e4-4a835bab6b99

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-03-23 20:48:31 UTC



Jesper Hansen

Daglig ledelse

Serienummer: 0ba12933-f747-42e8-9b55-4c259643eee7

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-23 21:01:26 UTC



Martin Lerkenfeld Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae9eed71-ae7c-4a6b-8efd-d6c80fb605c0

IP: 87.116.xxx.xxx

2026-03-24 06:22:52 UTC



Jørgen Otto Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9e47a44b-3482-49ba-83c5-22b6ab28ad8c

IP: 83.92.xxx.xxx

2026-03-24 10:38:28 UTC



Jan Bo Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8b97ec61-1219-4c5a-9005-aba6bb6dab78

IP: 185.155.xxx.xxx

2026-03-24 11:33:03 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Andreas Jansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 010a73fa-dd45-4f64-955f-e6b83a5c8cfe

IP: 93.178.xxx.xxx

2026-03-24 14:21:08 UTC



Klaus Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 85757cab-47c6-4819-8938-b1fa6239e301

IP: 87.129.xxx.xxx

2026-03-24 19:20:59 UTC



Ida Elisabeth Langkilde Lauridsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 378a0ef2-aa1d-4c9e-8377-27b1aa312247

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-25 05:20:08 UTC



Lars Peter Wandsøe Kristiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 13fbc864-9d62-44ec-9924-6425c78ef83b

IP: 85.218.xxx.xxx

2026-03-25 14:52:07 UTC



Niels Peder Aalund

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 840667ba-6226-43dc-828b-6252b0f6413c

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-03-25 15:57:10 UTC



Erik Bendtsen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Registreret revisor

Serienummer: 0f7cb9f4-0f2a-44d7-ba00-33c16374c4c7

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-03-26 12:01:49 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.